

Nordlicht Werkstattgespräch in Zusammenarbeit mit Dr. Rainer Heinz  
Geschäftsführer S/E/ Gesellschaft für Strategie und Ergebnisse KG

## **Bildungsleitbild**

Hamburg 14. September 2011

Nordlicht Werkstattgespräch

# **Wie kann ein Bildungsleitbild den Anforderungen gerecht werden?**

—

Werkstattgespräch

Hamburg / 14. September 2011

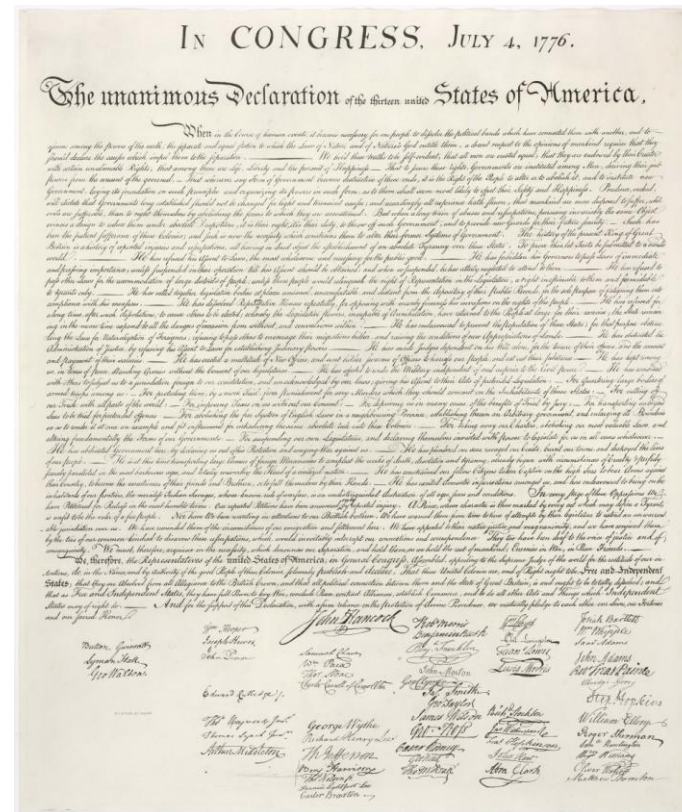
# Ein Leitbild hat nach innen und nach außen gerichtete Funktionen



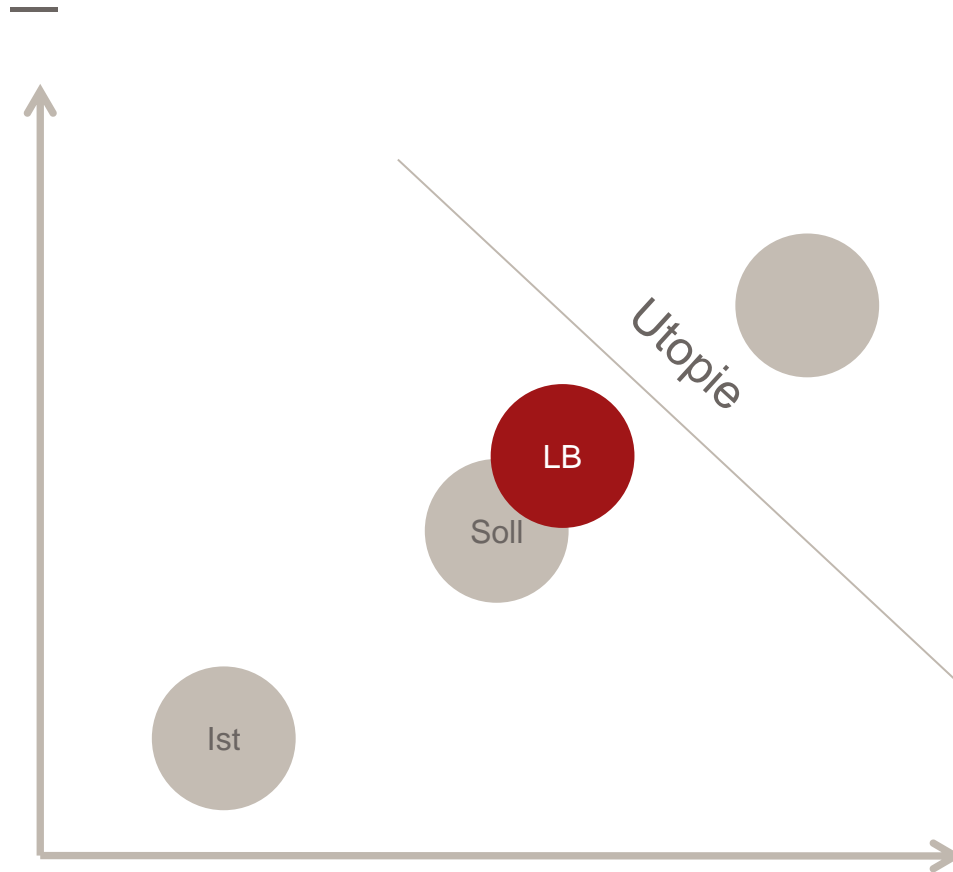
# 5. Verbindlichkeit herstellen

Verbindliche Beteiligung der relevanten Akteure – keine Freiwilligkeit.

Unterschriften der relevanten Akteure.



# Ein Leitbild ist ein realistisches Idealbild



# Der „Prozess Realisierung“ Leitbild ist mindestens genauso wichtig wie die Entwicklung eines Leitbildes

—

Leitbildentwicklung

Leitbildrealisierung

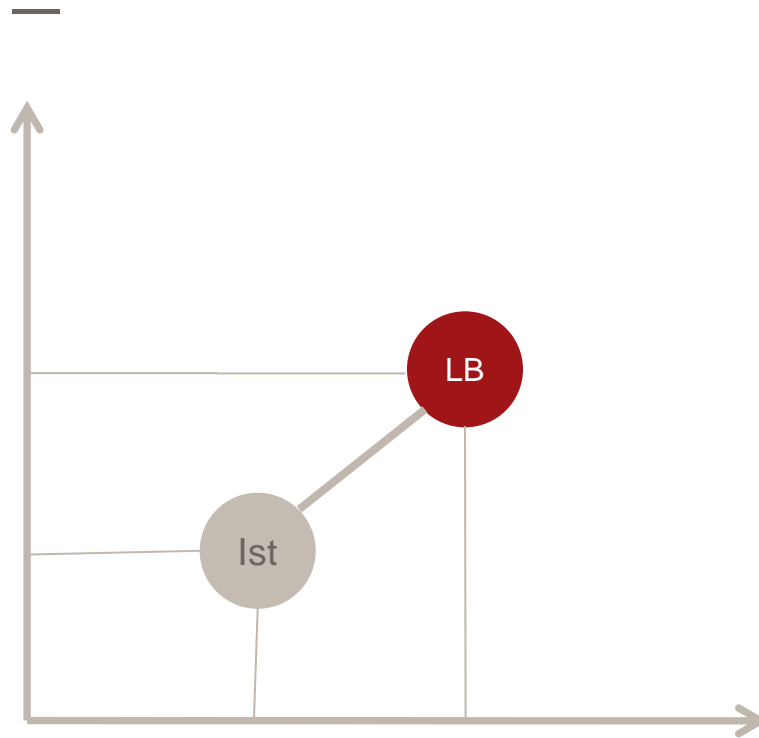


Die Internetrecherche Südtirol:

Das Leitbild: 2008



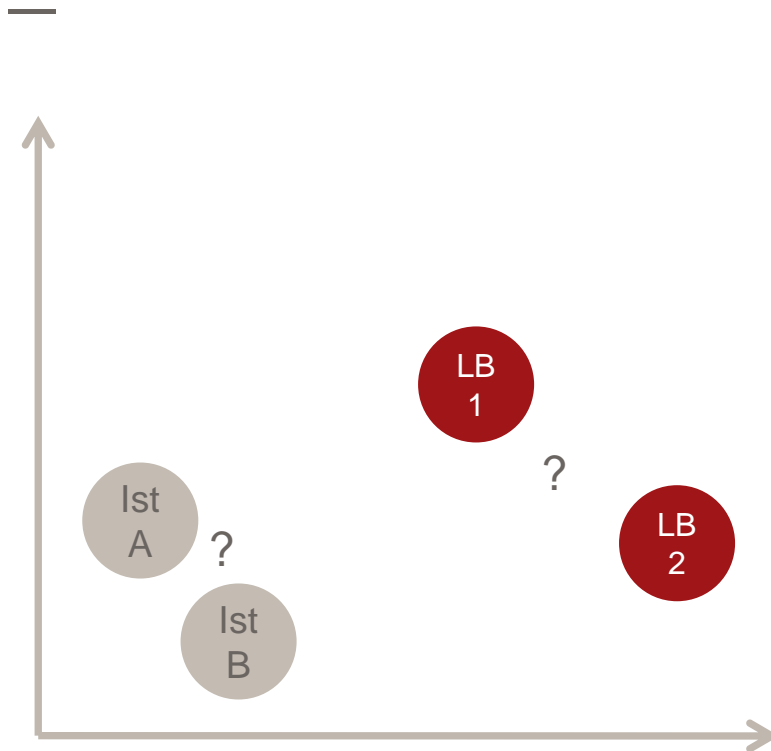
## Anforderung 1: Wirkungsorientiertes Zielsystem



Der Abstand von Ist-Situation und Leitbild und dessen Veränderung muss messbar sein.

Der realistische Idealzustand ist deshalb mit „Wirkungsindikatoren“ zu hinterlegen

## 2. Analyse der IST Situation



Wo stehen wir heute?

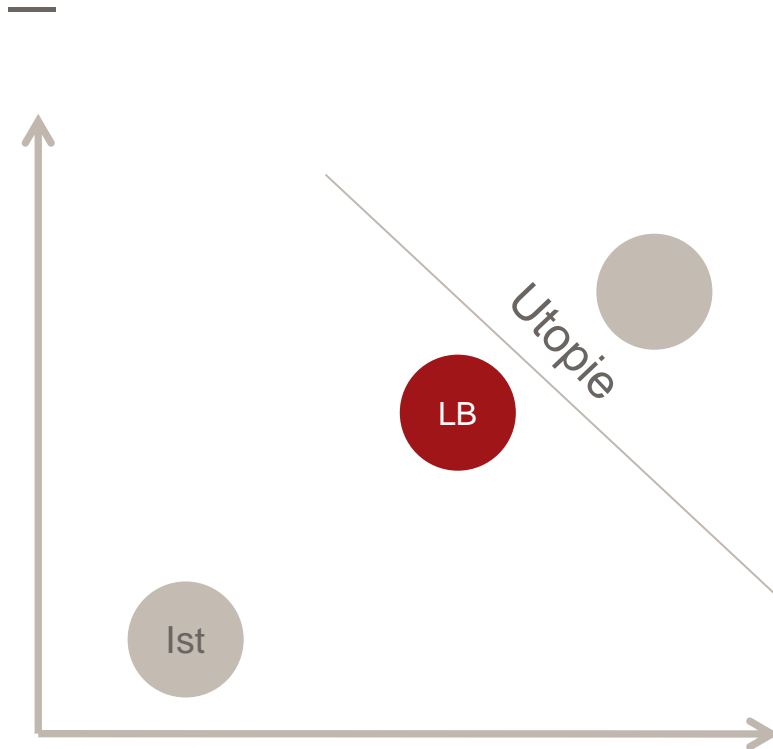
SWOT-Analyse

Welche <b>Stärken</b> hat unser Bildungsstandort heute?	Welche <b>Schwächen</b> hat unser Bildungsstandort heute?
Welche <b>Chancen</b> ergeben sich für unseren Bildungsstandort?	Welche <b>Risiken</b> ergeben sich für unseren Bildungsstandort?

Datenbasiert



## Realistische Ziele



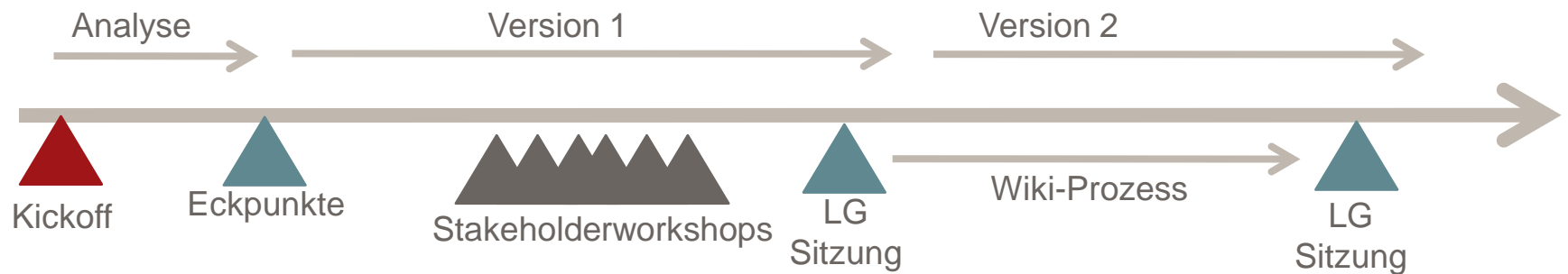
Es darf keine Utopie beschrieben werden. Eine Utopie ist nicht „handlungsleitend“.

Es soll ambitioniert sein.

## 4. Gemeinsame Entwicklung der Ziele durch relevante Akteure

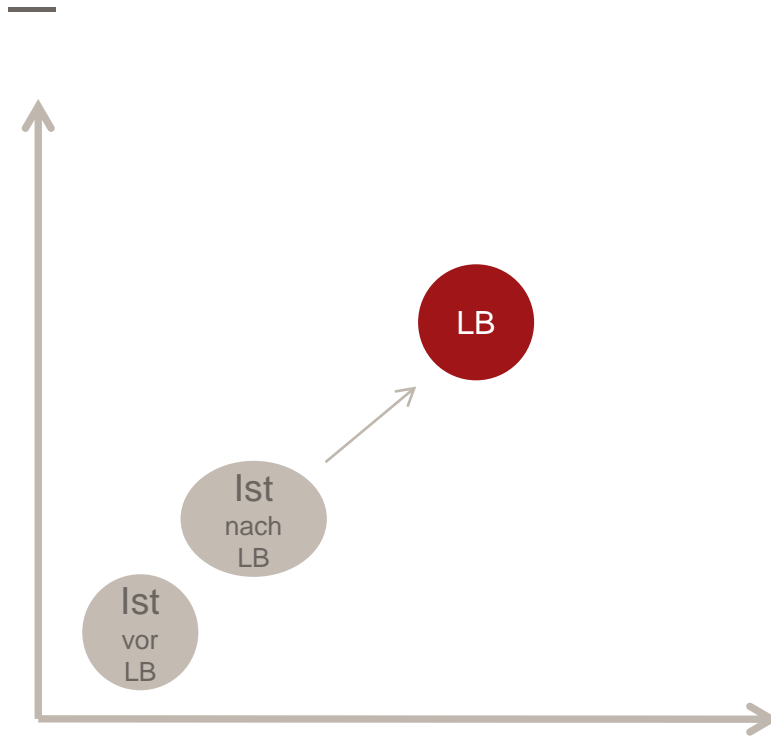
—

Das ist kein Selbstzweck: Verbindlichkeit und Wissen



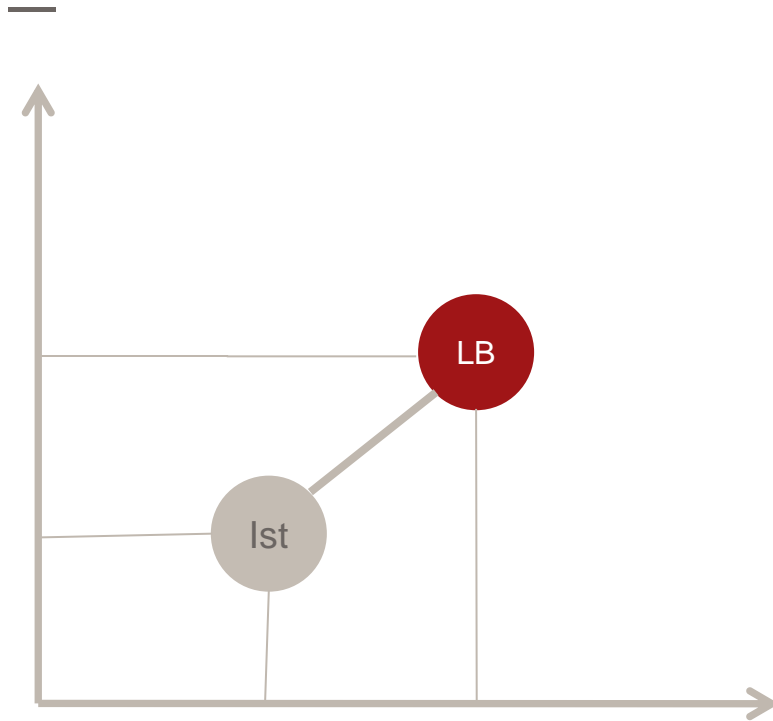
Ein Leitbild darf kein „Leidbild“ werden.

# Verbindliche Strategien und Produktsteuerung



Jeder Akteur beantwortet die Frage:  
Was kann ich machen, damit wir uns  
unserem Leitbild nähern?

## Anforderung 7: Jährliche Evaluation



Der Kreis XY hat sich das folgende Leitbild gegeben.

Dieses Leitbild trifft für die Realität ....

- voll und ganz zu
- .....
- gar nicht zu